

Economie & Management

naamdekt voor ambitie

Inleiding Logistiek

Hoofdstuk 6
Interne logistieke inspanning I

1

Economie & Management

naamdekt voor ambitie

Comptenties

Na het bestuderen van dit hoofdstuk kun je vertellen wat:

- een integraal goederenstroombesturingsmodel is;
- onder vraagvoorspelling wordt verstaan;
- distributiebehoefteplanning is;
- het verschil is tussen *pull*- en *push*systemen;
- materiaalbehoefteplanning is;
- de hiërarchie in productieplanning is;
- een productstructuur is;
- doorlooptijd en -beheersing is;
- het doorlooptijdsyndroom is.

2

Economie & Management

naamdekt voor ambitie

Interne logistieke inspanning I

- Integraal goederenstroombesturingsmodel
 - Algemeen besturingsstructuur
 - Doelstelling van goederenstroomplanning
 - Voorspelling van de toekomstige vraag
 - Distributiebehoefteplanning (dbp)
 - Materiaalbehoefteplanning
 - Materiaalbestelplanning
 - Voortgangsbewaking
- Doorlooptijdbeheersing
 - Opbouw van een doorlooptijd
 - Het doorlooptijdsyndroom: de vicieuze cirkel
 - Doorlooptijdbeheersing

3

Economie & Management

naamdekt voor ambitie

Integraal goederenstroombesturingsmodel

Figuur 6.1 Goederenstroom

4

Economie & Management

naamdekt voor ambitie

Integraal goederenstroombesturingsmodel

Figuur 6.2 Goederen- en informatiestroom

5

Economie & Management

naamdekt voor ambitie

Integraal goederenstroombesturingsmodel

Figuur 6.3 Besturingsstructuur

6

Economie & Management

noodacht voor ambitie

termijn/horizon	aard	detaillering	soort plan
lang (5-10 jaar)	strategisch	weinig	ondernemingsplan
middellang (1-5 jaar)	tactisch	productgroepe niveau	marketingplan
kort (1-12 maanden)	operationeel	artikelniveau	productie-/inkoopplan
ultrakort (dag-week)	operationeel	order- en bestellingniveau	productie-orderuitgifte

Figuur 6.4 Hiërarchie van plannen

boom onderwijs 7

Economie & Management

Doelstelling goederenstroomplanning

noodacht voor ambitie

- Met elkaar in overeenstemming brengen van
 - toekomstige uitstroom (verkopen)
 - toekomstige instroom (inkopen)

boom onderwijs 8

Economie & Management

Aspecten bij keuze voorspelmethodek

noodacht voor ambitie

- Welke vraag moet worden voorspeld?
- Hoever vooruit moet een voorspelling worden opgesteld?
- Hoe vaak wil het bedrijf voorspellen?
- Hoe nauwkeurig moet de voorspelling zijn?

In het algemeen kan worden gesteld dat:

- een aantal methodieken en meerdere bronnen gebruikt moeten worden
- bedrijf moet kiezen voor een methode die eenvoudig is en begrijpelijk qua werkwijze en resultaten
- bedrijf uitspraken moet doen in termen van bandbreedtes
- een signaleringsmethode, naast voorspelmethode moet worden gehanteerd
- methodiek moet aansluiten bij de karakteristieken van de product-/marktcombinaties waarmee bedrijf werkt

boom onderwijs 9

Economie & Management

Distributieplanning

noodacht voor ambitie

- Pullsysteem
 - Bestelpuntsysteem
 - Periodieke behoeftebepaling
 - Aanvullen wat verkocht is
 - Base stock systeem
- Pushsysteem
 - Actieartikelen
- distributiebehoefteplanning

boom onderwijs 10

Economie & Management

Distributiebehoefteplanning (DBP)

noodacht voor ambitie

Wat is DBP?

- Distributiebehoefteplanning (DBP) berekent welke behoefte er - in de tijd gezien - bestaat aan herbevoorrading van distributiepunten.
- Organisaties met meerdere vestigingen kunnen DBP toepassen om voorraden te beheersen en toekomstige geïntegreerde (samengestelde) behoefte aan voorraden te bepalen.
- DBP verbindt productie en distributieplanning.

boom onderwijs 11

Economie & Management

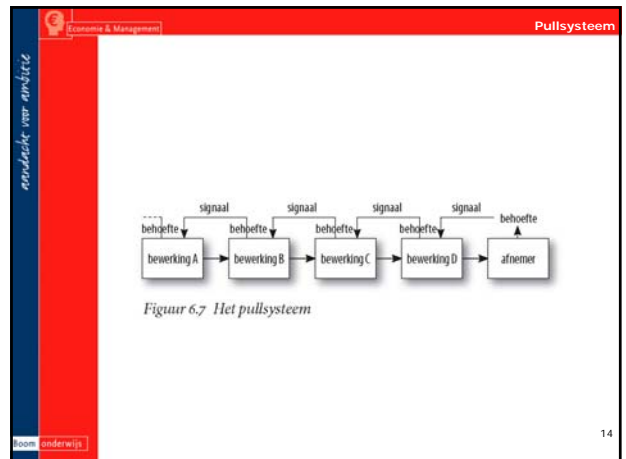
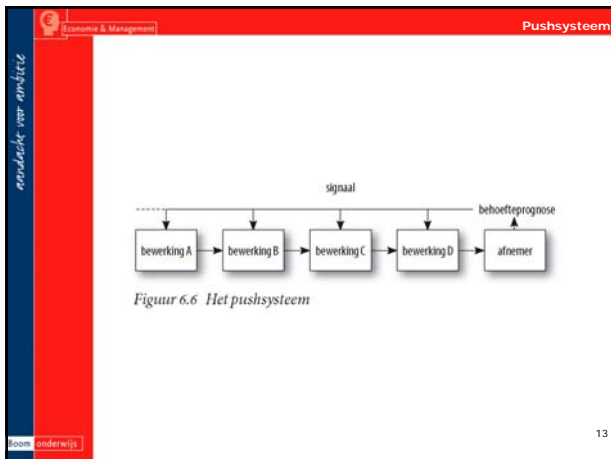
Materiaalbehoefte bepalen

noodacht voor ambitie

dimensie	bepaling toekomstige behoefte	
	voorspelling	berekening
hoeveelheid	statistisch voorraadbeheer	behoefteberekening voor hoeveelheden
hoeveelheid plus tijdstip	tijdgebaseerd bestelmoment	materiaalbehoefteplanning

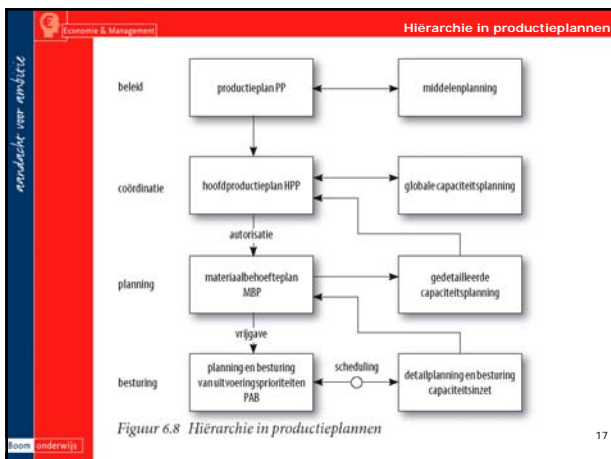
Figuur 6.5 Verschillende wijzen om de materiaalbehoefte te bepalen

boom onderwijs 12



- Economie & Management **Push vs Pull**
- behoefte voor aanbieder
- Voordelen pullsysteem**
- voorraad onderhanden werk is minimaal
 - productie van halffabricaten en eindproducten sluit per definitie aan op behoefte aan eindproducten
 - bedrijf is gedwongen proces perfect te beheersen
 - eenvoudig
 - doorlooptijd kan kort zijn
 - flexibiliteit is hoog door korte doorlooptijd
 - mogelijkheid zelfstandige besturing te realiseren
- 15

- Economie & Management **Push vs Pull**
- behoefte voor aanbieder
- Nadelen pull-systeem**
- houdt geen rekening met optimaliseren benutting productieapparaat
 - grotere gevoeligheid voor verstoringen
- 16



- Economie & Management **Doelstellingen mbp**
- behoefte voor aanbieder
- Voorraadbeheer en -controle
 - Capaciteitsbehoefteplanning
 - Bewaking productie- en inkoopactiviteiten
- Karakteristieken mbp**
- productgeoriënteerd
 - kijkt naar de toekomst
 - berekent tijdgefaseerde behoeften
 - prioriteitsplanning
- 18

Economie & Management **Bouwstenen werking mbp-systeem**

noodacht voor ambitie

- Productstructuur: relatie tussen componenten die tezamen product vormen
- Statusgegevens: voorraden, doorlooptijd, seriegrootte
- Hoofdproductieplan als basis voor mbp

boom onderwijs 19

Economie & Management **Onafhankelijke en afhankelijke vraag**

noodacht voor ambitie

Afhankelijke vraag

- Vraag volgt uit, of is direct gerelateerd aan de vraag naar producten/componenten op een hoger niveau in productstructuur. Deze vraag kan *berekend* worden en hoeft daarom uiteraard niet voorspeld te worden.

Onafhankelijke vraag

- Vraag die niet gerelateerd is aan vraag naar producten/componenten op een hoger niveau in productstructuur. Deze vraag moet voorspeld worden.

boom onderwijs 20

Economie & Management **Doorlooptijdbeheersing**

noodacht voor ambitie

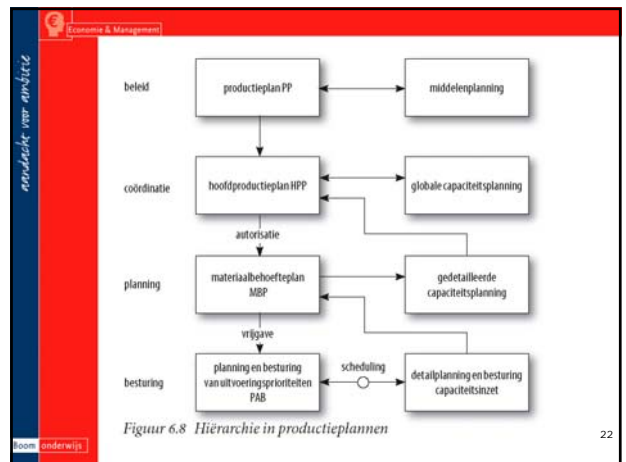
Elementen:

- bewerkingstijd
- insteltijd
- wachttijd

Relatie met:

- rendement
- flexibiliteit

boom onderwijs 21



Economie & Management

noodacht voor ambitie

periode	1	2	3	4	5	6	7	8
ringbanden	100	150	200	150	150	300	300	200
brutobehoeftesets papier	200	300	400	300	300	600	600	400

Figuur 6.9 Brutobehoeftesets papier door afhankelijke vraag

boom onderwijs 23

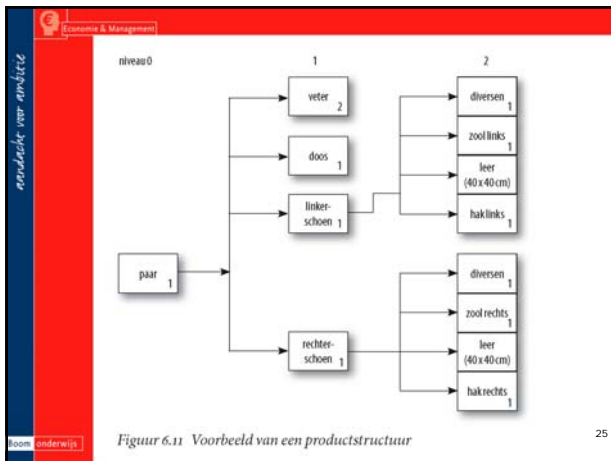
Economie & Management

noodacht voor ambitie

periode	1	2	3	4	5	6	7	8
brutobehoeftesets papier	200	300	400	300	300	600	600	400
onafhankelijke vraag	100	100	100	100	100	100	100	100
totale brutobehoeftesets papier	300	400	500	400	400	700	700	500

Figuur 6.10 Totale brutobehoeftesets papier

boom onderwijs 24



Economie & Management

aanpak voor ambitie

periode	1	2	3	4	5	6	7	8
brutohoeft	10	8	7	12	10	9	6	11
opstaande orders			15					
econ. voorraad	20	5	12	5	-7/8	-2/13	4	-2/13
nettohoeft				9	4		4	
geplande orderontvangst				15	15		15	
geplande orderuitgifte		15	15		15			

boom onderwijs

26

Figuur 6.12 Ingevulde plankaart

Economie & Management

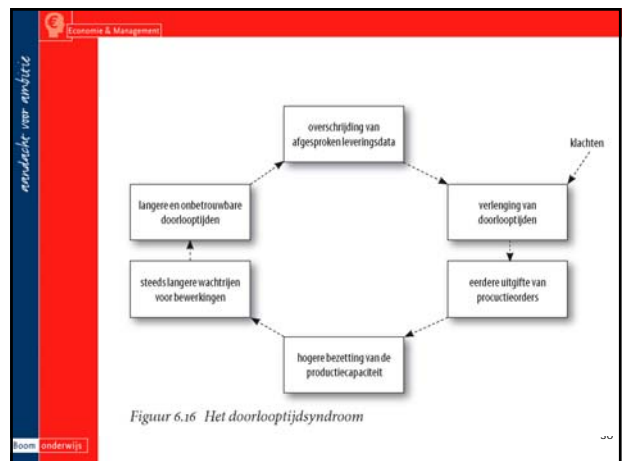
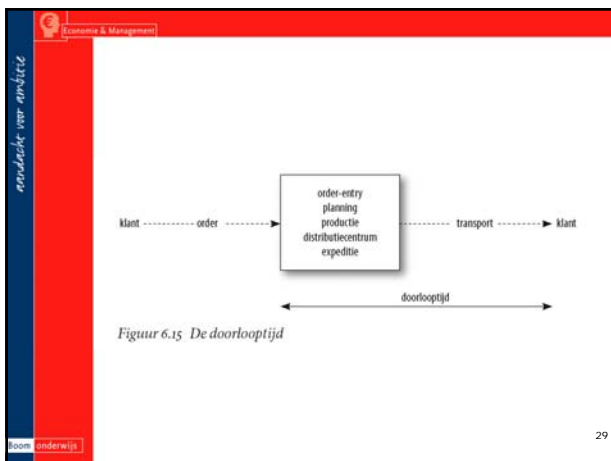
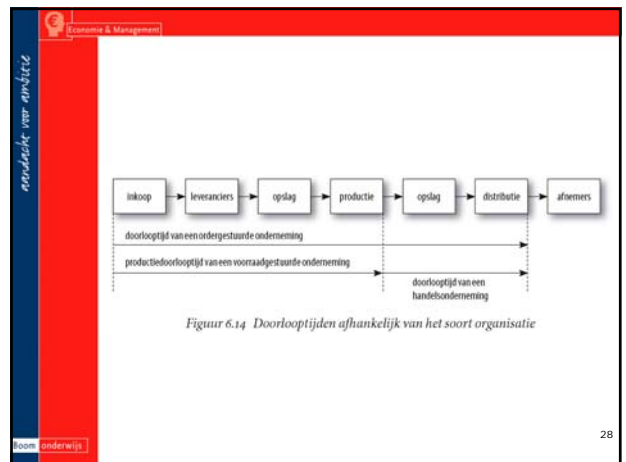
aanpak voor ambitie

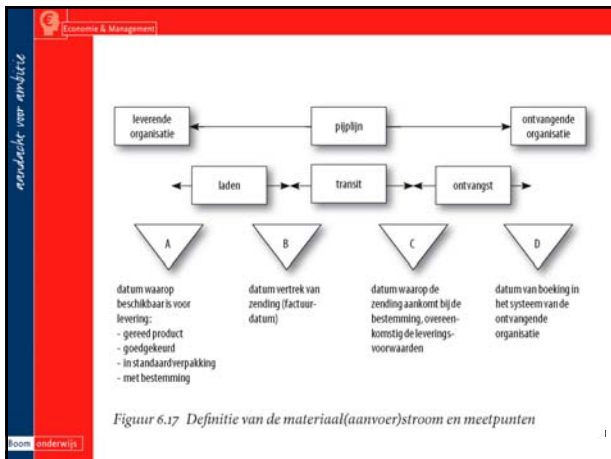
product	bewerkingstijd	doorlooptijd	aantal bewerkingen	seriegrootte
uitlaat(systeem)	26 min.	26 weken	12	10.000
zaagblad	21 min.	8-9 weken	21	250
plakplastic	7 min.	3-4 weken	5	per order
gordijn	11 min.	9 weken	8	per order
beddenlaken	15 min.	7-8 weken	8	500

boom onderwijs

27

Figuur 6.13 Overzicht van bewerkingstijden





Figuur 6.17 Definitie van de materiaal(aanvoer)stroom en meetpunten

Economie & Management

nodacht voor ambitie

deeldoorlooptijd tussen stap	dagen gemiddeld	minimum	maximum
1 en 2	4	1	8
2 en 3	5	1	12
3 en 4	45	20	80
4 en 5	3	1	24
5 en 6	30	28	36
6 en 7	2	0	12
7 en 8	2	1	8
Totaal	91	52	180

Figuur 6.18 Deeldoorlooptijd tussen de stappen in het verwervingsproces

boom onderwijs

